

# Workshop LGPD

O que é a LGPD e como ela se aplica  
à gestão Pública

# Apresentação

- **Objetivos do workshop**

- Apresentar os principais aspectos da Lei Geral de Proteção de Dados, destacando sua aplicação à Gestão Pública;
- Demonstrar a lógica e os principais temas associados à implementação de um Sistema de Gestão de Proteção de Dados (SGPD);

# Agenda

- **Trilha 01 – O que é a LGPD e como ela se aplica à Gestão Pública**

- Privacidade e dados
- Gestão do conhecimento
- As principais características da LGPD
- Os papéis previstos na LGPD
- A LGPD aplicada à gestão pública

- **Trilha 02 – Implementando um SGPD**

- Escopo de adequação à LGPD
- O que é um SGPD
- Gestão do tratamento de dados pessoais
  - Processos de negócio
  - Ativos de informação, artefatos e

dados pessoais

- Finalidades e hipóteses de tratamento de dados pessoais
- Segurança da informação (e a ISO/IEC 27.001)
- Medidas administrativas de segurança
- Medidas técnicas de segurança
- Gestão de riscos
- Relatório de análise de impacto de proteção de dados (DPIA)
- Gestão de incidentes e notificações
- Gestão de direitos dos titulares de dados
- Gestão de consentimentos





## Adilson Taub Junior

CIO/CTO  
DPO certified

19+ years of experience, helping  
companies solve problems with the  
right tools

### Contatos



/in/ataubjr/



adilsontj@rgm.com.br

### Acadêmico



**Master of Business  
Administration (MBA)**  
Gestão Estratégica de Negócios

**Pós-graduação**  
Engenharia de Software

**Graduação**  
Processamento de Dados

### Certificações



#### Privacy & Security Management

Data Protection Officer (DPO)  
Privacy and Data Protection Practitioner  
Privacy and Data Protection Foundation  
Information Security (ISO/IEC 27.001)



#### IT Governance and Service Management

IT Service Management (ISO/IEC 20.000)  
ITIL V3 Fdn. Certified  
COBIT 4.1 Fdn. Certified  
ITIL V2 Fdn. Certified



#### Software Engineering

Professional Scrum Product Owner (PSPO I)  
Professional Scrum Master (PSM I)  
Certified Scrum Professional  
Certified ScrumMaster  
Kanban Foundation KIKF  
IBM Certified Solution Designer (RUP)  
Certified Expert in BPM

### Mapa de habilidades



Comunicação e Oratória	100%
Gestão e Governança de TI	100%
Engenharia de Software (ALM)	90%
BPM	95%
Metodologias Ágeis	100%
Gestão de Projetos	95%
LGPD/GDPR	100%
Setor Público	95%



# Trilha 01

## O que é a LGPD?

E como ela é aplicada à Gestão Pública

# Agenda da trilha

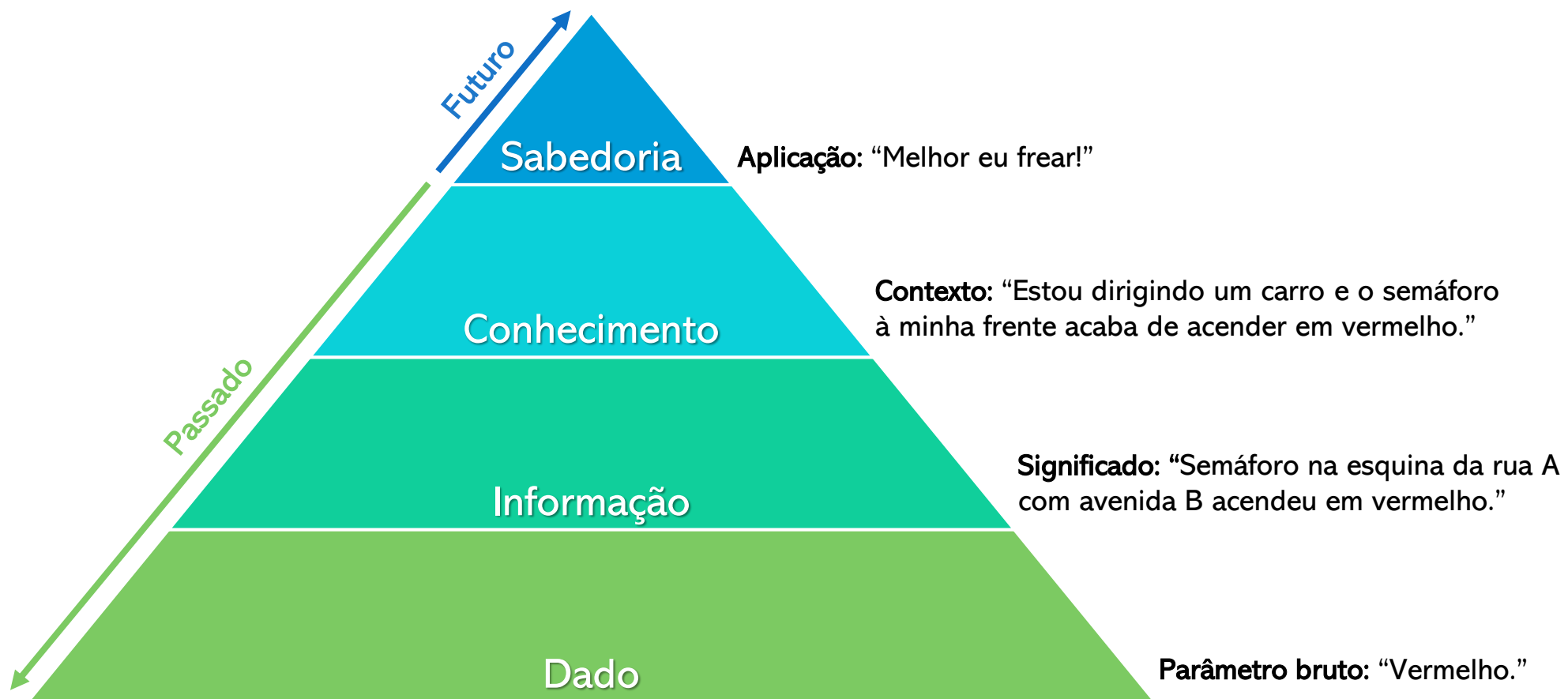
- I. Privacidade e dados
- II. Gestão do conhecimento
- III. As principais características da LGPD
- IV. Os papéis previstos na LGPD
- V. A LGPD aplicada à gestão pública

# Volume de dados pessoais



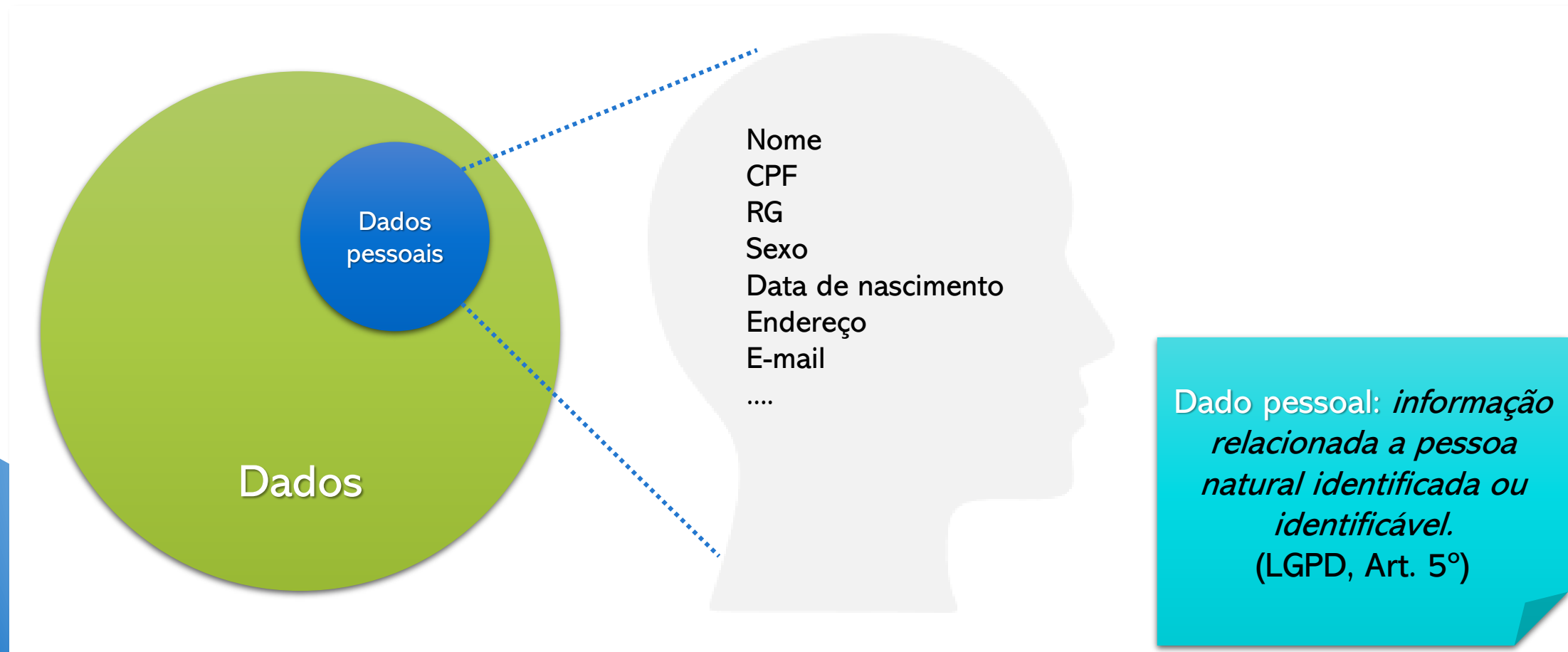
Fonte: Data Never Sleeps 9.0  
(<https://www.domo.com/learn/infographic/data-never-sleeps-9>)

# Gestão do conhecimento





# Dados pessoais



# Privacidade

*“São invioláveis a intimidade, a vida privada, a honra e a imagem das pessoas, assegurado o direito a indenização pelo dano material ou moral decorrente de sua violação.”*

(Constituição Federal, Art. 5º, inciso X)

*“é assegurado, nos termos da lei, o direito à proteção dos dados pessoais, inclusive nos meios digitais.”*

(Constituição Federal, Art. 5º, inciso LXXIX – EC 115/22)

# A Lei Geral de Proteção de Dados

# Histórico da LGPD

- Constituição Federal (Art. 5º)
- Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011)
- Lei de Crimes Cibernéticos (Lei Carolina Dieckmann - Lei nº 12.737/2012)
- Marco Civil da Internet (Lei nº 12.965/2014)
- *General Data Protection Regulation* - GDPR (União Europeia - 2016)
- *California Consumer Privacy Act of 2018* – CCPA (Estados Unidos - 2018)
- Lei da Desburocratização (Lei nº 13.726/2018)
- Resolução 4658 BACEN (2018)





# Objetivo da LGPD

- **Art. 1º** Esta Lei dispõe sobre o tratamento de dados pessoais, *inclusive nos meios digitais*, por pessoa natural ou por *pessoa jurídica de direito público* ou privado, com o objetivo de *proteger os direitos fundamentais de liberdade e de privacidade* e o livre desenvolvimento da personalidade da pessoa natural.

(Lei nº 13.709/18)

- Promulgada em 14 de agosto de 2018
- Em vigor desde 18 de setembro de 2020
- Sanções começaram a ser aplicadas em 01 de agosto de 2021

# Justiça já tem 600 decisões envolvendo lei de proteção de dados

Pedidos vão de exclusão de nomes na internet a remoção de informações no RH após demissão

Na Senacon, foram abertas 12 averiguações envolvendo proteção de dados desde setembro. Só no último mês, o órgão autuou quatro bancos, e a lista tende a crescer. Foram aplicadas multas a Itaú (R\$ 9,6 milhões), Pan (R\$ 8 milhões), BMG (R\$ 5,1 milhões) e Cetelem (R\$ 4 milhões).

Danos morais

## Eletropaulo indenizará idosa por vaziar dados pessoais a estranhos

A própria empresa notificou a consumidora do vazamento de dados decorrente da ação de criminosos.

terça-feira, 6 de julho de 2021

## Cyrela é multada em R\$ 10 mil por infração à Lei Geral de Proteção de Dados

Decisão é uma das primeiras referentes à nova lei, que entrou em vigor no dia 18.



Por Valor Online

30/09/2020 20h00 - Atualizado há 6 dias



BL CONSULTORIA DIGITAL

HOMEPAGE > PRIVACIDADE & PROTEÇÃO DE DADOS

LGPD / NOTÍCIAS SOBRE DIREITO DIGITAL / PRIVACIDADE & PROTEÇÃO DE DADOS

## Instituição de Ensino é condenada por infração à LGPD

Homem pagará indenização de R\$ 15.000,00 por divulgar dados pessoais sensíveis da ex-companheira. (LGPD).

A intimidade e a privacidade devem ser resguardadas, isso porque se constituem em direitos fundamentais da pessoa.

### MPDFT AJUIZA 1ª AÇÃO CIVIL PÚBLICA COM BASE NA LGPD

Publicado: 22/09/2020 às 7:27

f Compartilhar Tweet

Iniciativa é contra empresa de informática especializada em comercializar dados cadastrais de usuários

O Ministério Público do Distrito Federal e Territórios ofereceu a primeira ação civil pública com pedido de tutela, baseada na Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais, nesta segunda-feira, 21 de setembro. A lei, que entrou em vigor na sexta-feira, enquadra como lesiva a conduta de uma empresa sediada em Belo Horizonte (MG).

PRIVACIDADE

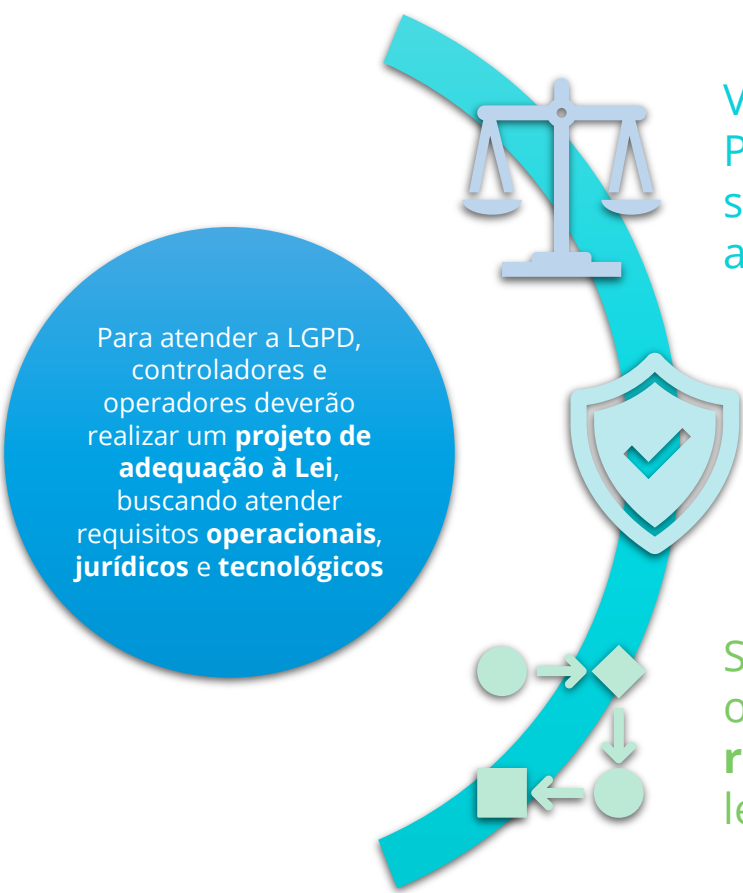
## Ransomhack: um futuro problema envolvendo a LGPD?

Para evitar este e outros incidentes de segurança, o caminho é um só: investimento em cibersegurança

## LGPD: sanções começam este ano

Em vigor desde o ano passado, LGPD começa a aplicar sanções a partir de agosto de 2021. Empresas precisam planejar sua governança de dados

# Escopo da LGPD



Para atender a LGPD, controladores e operadores deverão realizar um **projeto de adequação à Lei**, buscando atender requisitos **operacionais, jurídicos e tecnológicos**

Você precisará **justificar** todos os tratamentos de Dados Pessoais que você realiza e encontrar **bases legais** que sustentem as rotinas de coleta, processamento, armazenamento e distribuição desses dados

Também será necessário implementar medidas administrativas e técnicas de **segurança da informação**, para garantir a **Confidencialidade, Integridade e Disponibilidade** dos Dados Pessoais que você usa

Será necessário ainda implantar **novos procedimentos** operacionais obrigatórios segundo a LGPD e **modificar suas rotinas** atuais visando atender a todos os novos parâmetros legais em vigor, incluindo gerenciar os **Direitos dos Titulares**

# Princípios a serem observados

- **Art. 6º** As atividades de tratamento de dados pessoais deverão observar a boa-fé e os seguintes princípios:

I - **finalidade**: realização do tratamento para propósitos legítimos, específicos, explícitos e informados ao titular, sem possibilidade de tratamento posterior de forma incompatível com essas finalidades;

II - **adequação**: compatibilidade do tratamento com as finalidades informadas ao titular, de acordo com o contexto do tratamento;

III - **necessidade**: limitação do tratamento ao mínimo necessário para a realização de suas finalidades, com abrangência dos dados pertinentes, proporcionais e não excessivos em relação às finalidades do tratamento de dados;

IV - **livre acesso**: garantia, aos titulares, de consulta facilitada e gratuita sobre a forma e a duração do tratamento, bem como sobre a integralidade de seus dados pessoais;

V - **qualidade dos dados**: garantia, aos titulares, de exatidão, clareza, relevância e atualização dos dados, de acordo com a necessidade e para o cumprimento da finalidade de seu tratamento;

VI - **transparência**: garantia, aos titulares, de informações claras, precisas e facilmente acessíveis sobre a realização do tratamento e os respectivos agentes de tratamento, observados os segredos comercial e industrial;

VII - **segurança**: utilização de medidas técnicas e administrativas aptas a proteger os dados pessoais de acessos não autorizados e de situações acidentais ou ilícitas de destruição, perda, alteração, comunicação ou difusão;

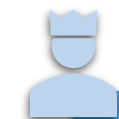
VIII - **prevenção**: adoção de medidas para prevenir a ocorrência de danos em virtude do tratamento de dados pessoais;

IX - **não discriminação**: impossibilidade de realização do tratamento para fins discriminatórios ilícitos ou abusivos;

X - **responsabilização e prestação de contas**: demonstração, pelo agente, da adoção de medidas eficazes e capazes de comprovar a observância e o cumprimento das normas de proteção de dados pessoais e, inclusive, da eficácia dessas medidas.



# Papéis previstos da LGPD



## Titular de Dados

- Pessoa física identificável
- É quem a LGPD busca garantir a privacidade
- Proprietária dos dados em tratamento



## Controlador

- Pessoa física ou jurídica que é o maior responsável pelos dados dos Titulares
- É quem define as regras de segurança



## Operador

- Pessoa física ou jurídica que realiza o tratamento de dados (ou parte dele) a pedido do Controlador
- Deve se adequar às regras definidas pelo Controlador



## Encarregado (DPO)

- Ponto focal da LGPD dentro de um Controlador ou Operador
- Garante a adequada execução das rotinas de segurança
- Atende os Titulares e a ANPD



## ANPD

- Órgão do Poder Executivo Federal que regulamentará a LGPD e garantirá sua execução
- Audita Controladores e Operadores
- Aplica sanções

# Sanções previstas

- **Art. 52.** Os agentes de tratamento de dados, em razão das infrações cometidas às normas previstas nesta Lei, ficam sujeitos às seguintes sanções administrativas aplicáveis pela autoridade nacional:
  - I - **advertência**, com indicação de prazo para adoção de medidas corretivas;
  - II - **multa simples**, de até 2% (dois por cento) do faturamento da pessoa jurídica de direito privado, grupo ou conglomerado no Brasil no seu último exercício, excluídos os tributos, **limitada, no total, a R\$ 50.000.000,00** (cinquenta milhões de reais) por infração;
  - III - **multa diária**, observado o limite total a que se refere o inciso II;
  - IV - **publicização da infração** após devidamente apurada e confirmada a sua ocorrência;
  - V - **bloqueio dos dados pessoais** a que se refere a infração até a sua regularização;
  - VI - **eliminação dos dados pessoais** a que se refere a infração;
  - X - **suspensão parcial do funcionamento do banco de dados** a que se refere a infração pelo período máximo de 6 (seis) meses, prorrogável por igual período, até a regularização da atividade de tratamento pelo controlador;
  - XI - **suspensão do exercício da atividade de tratamento dos dados pessoais** a que se refere a infração pelo período máximo de 6 (seis) meses, prorrogável por igual período;
  - XII - **proibição parcial ou total do exercício de atividades relacionadas a tratamento de dados**.

# A LGPD na gestão pública

- A operação de órgãos públicos, da administração direta ou indireta, invariavelmente realiza tratamento de Dados Pessoais e esses tratamentos devem ser realizados exclusivamente para o cumprimento das atribuições legais do serviço público (Art. 23)
- A LGPD é totalmente aplicável à gestão pública
  - Empresas públicas (ou de sociedade mista) são consideradas empresas privadas para os parâmetros da LGPD (Art. 24)
- Exceto multas financeiras, todas as demais sanções previstas na LGPD poderão ser imputadas a entes públicos (Art. 52)
- Entes públicos podem executar o papel de Controlador ou Operador, a depender de suas responsabilidades em um determinado processo de negócio ou fluxo de informação

# **Trilha 02**

## **Implementando um SGPD**



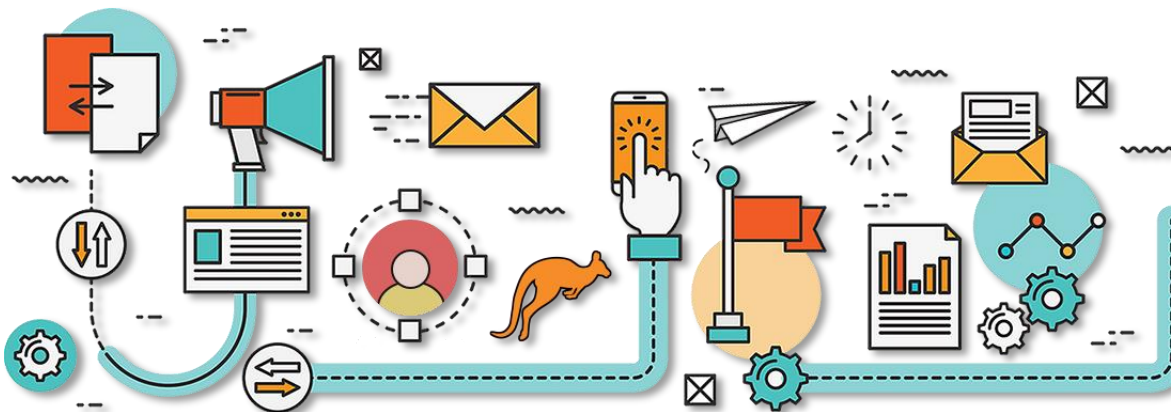
# Agenda da trilha

- I. Escopo de adequação à LGPD
- II. O que é um SGPD
- III. Gestão do tratamento de dados pessoais
  - a. Processos de negócio
  - b. Ativos de informação, artefatos e dados pessoais
  - c. Finalidades e hipóteses de tratamento de dados pessoais
  - d. Segurança da informação (e a ISO/IEC 27.001)
  - e. Medidas administrativas de segurança
  - f. Medidas técnicas de segurança

# Adequação à Lei Geral de Proteção de Dados

# O que é um SGPD

- **Sistema:** Conjunto de elementos, concretos ou abstratos, intelectualmente organizados que interagem de tal forma que o resultado do todo não pode ser alcançado individualmente por suas partes.
- Um **Sistema de Gestão/Gerenciamento de Proteção de Dados (SGPD)** é um conjunto de *papéis, atividades, documentos, controles e ferramentas* que, juntos, buscam gerenciar, organizar e garantir a **segurança de dados**.



# Aspectos tratados em um SGPD



## Operacionais

- Ciclo de vida dos dados pessoais
- Finalidades de tratamento de dados
- Medidas *administrativas* de segurança (políticas)
- Processos previstos na LGPD
- Gestão de riscos operacionais

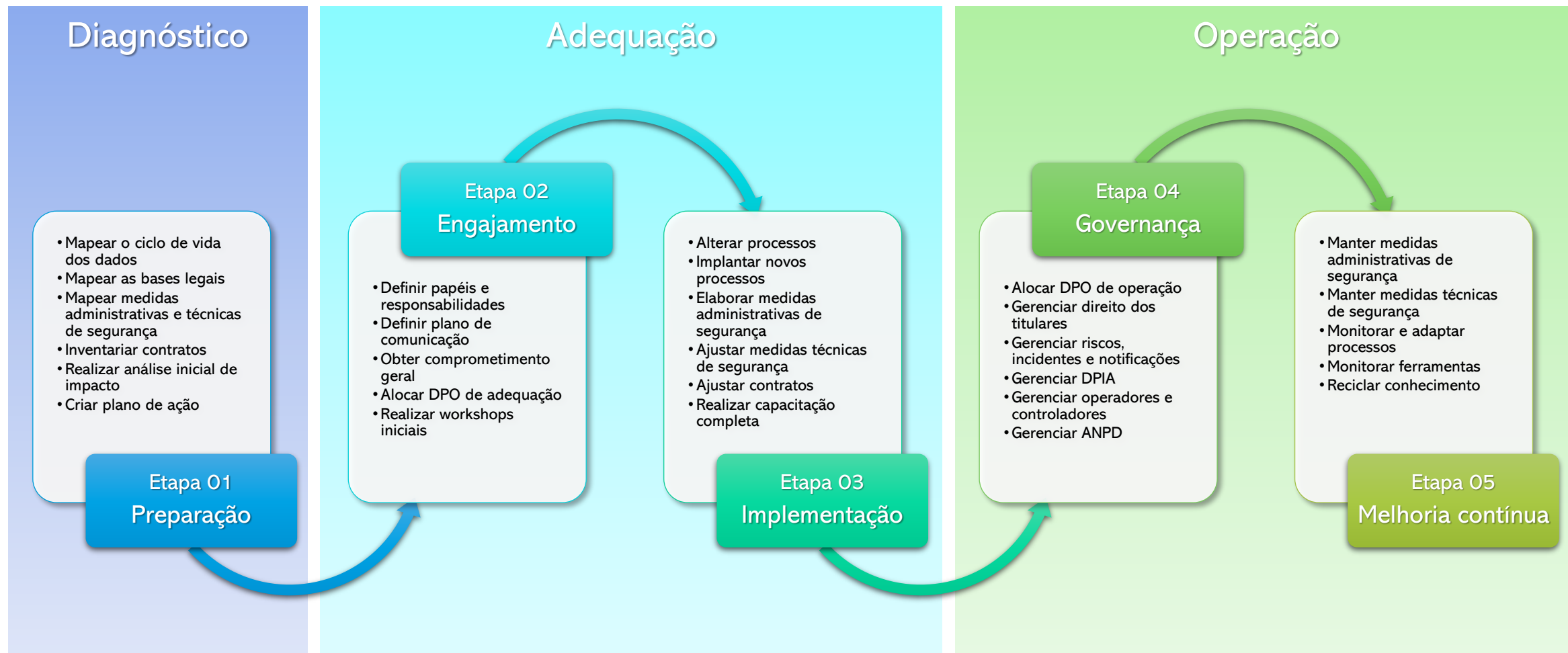
## Jurídicos

- Hipóteses de tratamento de dados pessoais
- Fundamentos legais
- Gestão jurídica de contratos
- Gestão de riscos legais

## Tecnológicos

- Gestão de ativos de informação
- Medidas *técnicas* de segurança
- Disponibilização de ferramentas para apoio ao SGPD
- Gestão de riscos tecnológicos

# Como implementar um SGPD



# Ciclo de vida dos dados pessoais

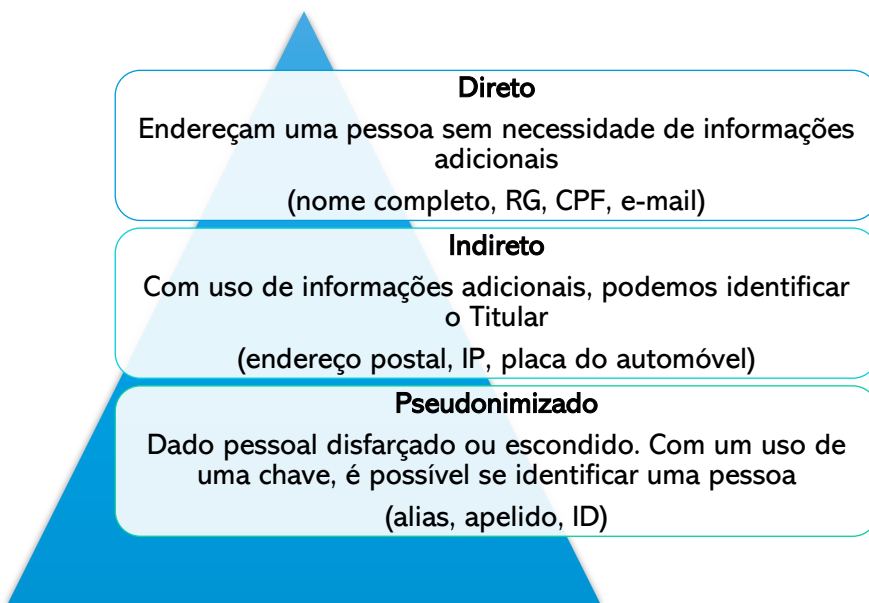


# O que são dados pessoais

- **Art. 5º** Para os fins desta Lei, considera-se:

I - **dado pessoal**: informação relacionada a pessoa natural identificada ou identificável;

II - **dado pessoal sensível**: dado pessoal sobre origem racial ou étnica, convicção religiosa, opinião política, filiação a sindicato ou a organização de caráter religioso, filosófico ou político, dado referente à saúde ou à vida sexual, dado genético ou biométrico, quando vinculado a uma pessoa natural;



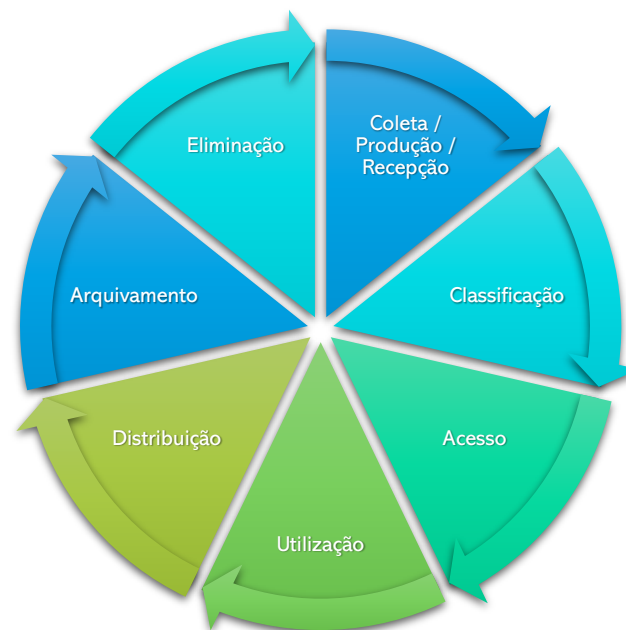
Dados anonimizados não fazem parte do escopo da LGPD, por não ser possível identificar o Titular (não há chave para reverter a anonimização)

# Ciclo de vida dos dados pessoais

- **Art. 5º** Para os fins desta Lei, considera-se:

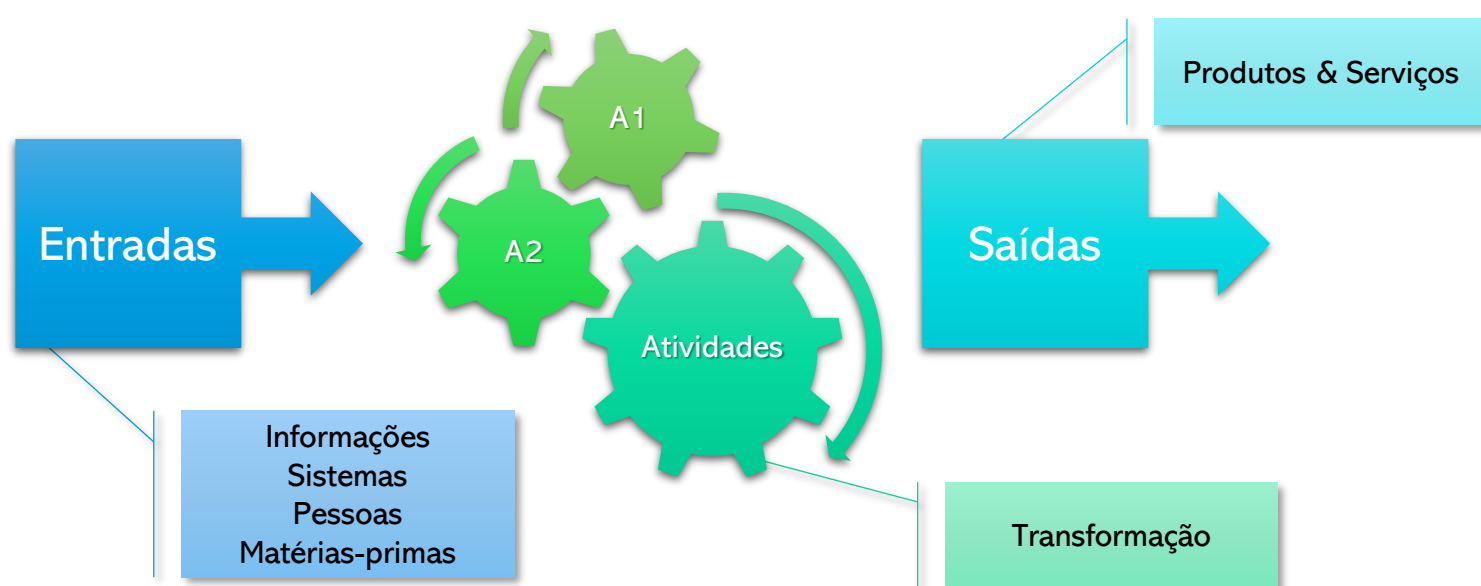
(...)

X - **tratamento**: toda operação realizada com dados pessoais, como as que se referem a coleta, produção, recepção, classificação, utilização, acesso, reprodução, transmissão, distribuição, processamento, arquivamento, armazenamento, eliminação, avaliação ou controle da informação, modificação, comunicação, transferência, difusão ou extração;



# Processos de negócio

- Processos são conjuntos de atividades inter-relacionadas ou interativas que transformam insumos (entradas) em produtos ou serviços (saídas), que têm valor para um grupo específico de clientes.



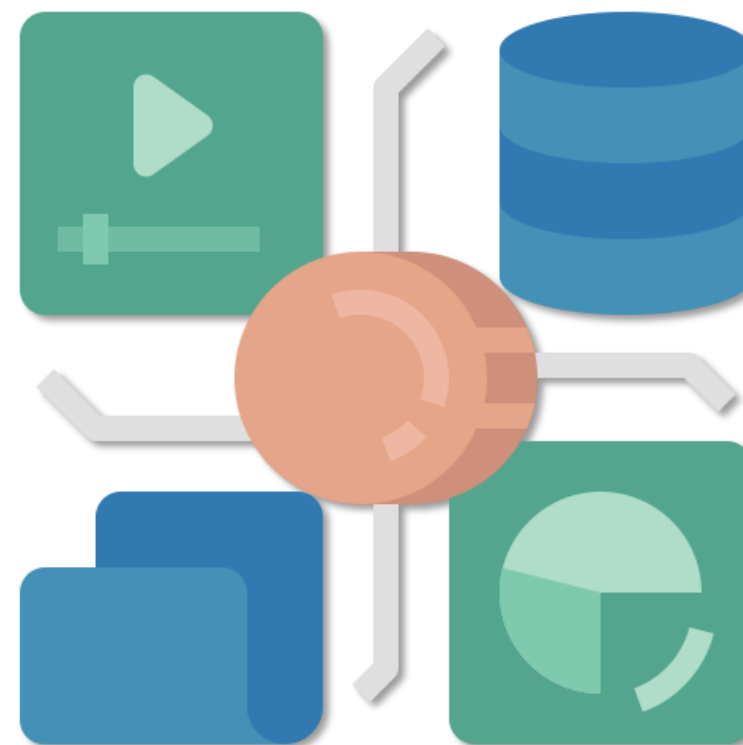
- Todo trabalho importante realizado nas organizações faz parte de algum processo
- Não existe um produto ou serviço oferecido por uma organização sem um processo organizacional
- Este porém pode ou não estar documentado

#### Principais atributos de um processo:

- Objetivo do processo
- Papéis envolvidos
- Ativos utilizados nas atividades
- Regras e premissas para execução
- Entradas
- Fluxo
- Saídas

# Ativos de informação

- A transferência e o processamento de informações ocorrem em **Ativos de Informação**, os quais não precisam necessariamente serem automatizados ou eletrônicos.
- É através de um **Ativo de Informação** que se realiza o tratamento de dados pessoais, ou seja, é onde ocorre o **Ciclo de Vida de um Dado Pessoal**.
- Exemplos de Ativos de Informação:
  - Servidor de Arquivos
  - Sistema de Planejamento Orçamentário
  - CRM
  - ERP
  - Ouvidoria
  - Estação de Trabalho
  - WhatsApp
  - Arquivo morto
  - Sistema de catraca
  - Lista de convidados



# Artefatos e classificação de dados pessoais

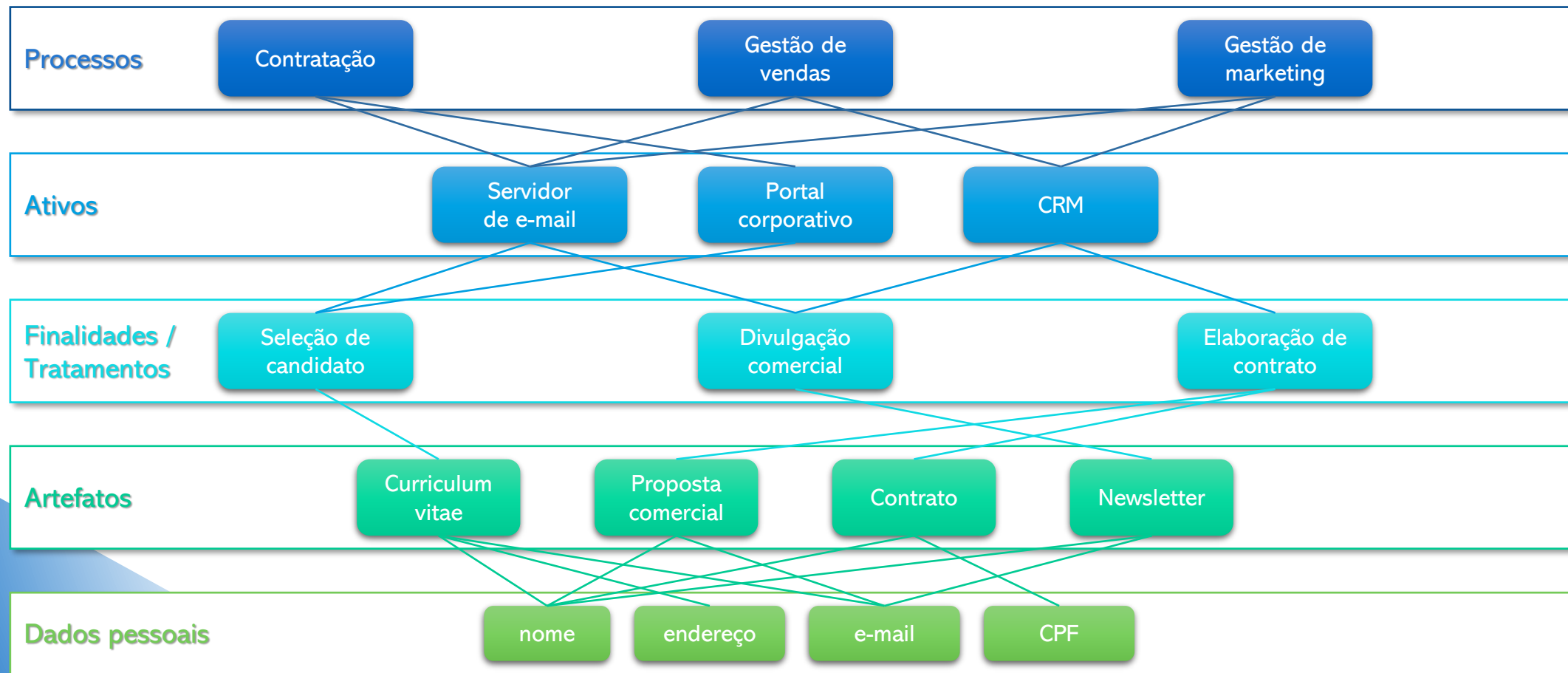
- Os Dados Pessoais são processados pelos **Ativos de Informação** dentro de documentos (físicos ou eletrônicos) identificados como **Artefatos**. Um determinado Artefato, geralmente, pode abrigar um ou mais **Dado Pessoal**.
- Exemplos de Artefatos:
  - Curriculum Vitae
  - Pedido de Compra
  - Ata de reunião
  - Crachá de colaborador
  - Vídeo de vigilância
  - Formulário de matrícula
  - Prontuário médico
- Dentro de um determinado **Artefato**, um **Dado Pessoal** pode ser classificado, buscando entender seu tipo e, muitas vezes, quais controles devem ser implementados sobre esse Dado Pessoal para garantir sua segurança.
  - A LGPD classifica **Dados Pessoais** em apenas 2 (dois) tipos – Dado Pessoal e Dado Pessoal Sensível
  - O Art. 2º do Decreto Federal 10.046/19 expande a classificação de **Dados Pessoais**:
    - Dados biográfico (normal e sensível)
    - Dados cadastrais
    - Dados biométricos (sensível)
    - Dados genéticos (sensível)

# Finalidades de tratamento de dados pessoais

- Cada processamento de um Dado Pessoal (que ocorre por um motivo específico), pode ser considerado uma **Finalidade de Tratamento de Dados Pessoais**.
  - Deve demonstrar detalhes do tratamento de Dados Pessoais realizados ali, como por exemplo: Se usa Operador, se Compartilha Dados, prazo de armazenamento das informações, se trata Dados Pessoais de crianças ou adolescentes.
- Cada Finalidade de Tratamento de Dados Pessoais deve ter uma Hipótese de Tratamento associada, de acordo com os Artigos 7º e 11º da LGPD:
  - Cumprimento de obrigação legal ou regulatória
  - Execução de políticas públicas (exclusivo para entes públicos)
  - Realização de estudos e pesquisas (exclusivo para órgãos de pesquisa)
  - Execução de contrato (*exclusivo para o Art. 7º*)
  - Processos judiciais
  - Proteção da vida
  - Tutela de saúde (por profissionais, serviços ou autoridades de saúde/sanitárias)
  - Proteção de crédito
  - Promoção das atividades do controlador (*exclusivo para o Art. 7º*)
  - Consentimento explícito



# Hierarquia da informação pessoal



# Exemplo de inventário de dados pessoais

(1/2)

- **Processo de Negócio:** Admissão de Colaborador
- **Objetivo do processo:** Realizar a contratação de um novo colaborador para o quadro da entidade, disponibilizando mais força de trabalho a um determinado time de trabalho
- **Ativos de Informação envolvidos:** e-mail, ERP, WhatsApp
- **Artefatos envolvidos:** Curriculum, e-mail de agendamento de entrevista, contrato de prestação de serviços, crachá, carteirinha de plano de saúde
- **Dados pessoais envolvidos:** Nome, data de nascimento, endereço de e-mail, endereço residencial, telefone, dados bancários, tipo sanguíneo, histórico médico

# Exemplo de inventário de dados pessoais

(2/2)

## Finalidade #01

### Seleção de candidato

- **Ativo utilizado:** e-mail
- **Artefato utilizado:** Curriculum
- **Dados pessoais tratados:** Nome, data de nascimento, telefone, e-mail, endereço residencial
- **Hipótese de tratamento:** Legítimo interesse do Controlador (Art. 7º, inciso IX)
- **Tempo de armazenamento:** 12 meses
- **Compartilha dados com terceiros:** Não
- **Usa operador:** Não
- **Trata dados de crianças ou adolescentes:** Não

## Finalidade #02

### Contratação

- **Ativo utilizado:** Folha de Pagamento, eSocial, ERP
- **Artefato utilizado:** Contrato de Trabalho
- **Dados pessoais tratados:** Nome, data de nascimento, telefone, e-mail, endereço residencial, dados bancários, CPF, PIS
- **Hipótese de tratamento:** Execução de Contratos (Art. 7º, inciso V)
- **Tempo de armazenamento:** 5 anos após demissão
- **Compartilha dados com terceiros:** SIM: Receita Federal, via eSocial
- **Usa operador:** SIM: Terceirizado da Contabilidade
- **Trata dados de crianças ou adolescentes:** Não

## Finalidade #03

### Convite para festas

- **Ativo utilizado:** e-mail, Whatsapp
- **Artefato utilizado:** Convite
- **Dados pessoais tratados:** Nome, telefone, e-mail
- **Hipótese de tratamento:** Consentimento do Titular (Art. 7º, inciso I)
- **Tempo de armazenamento:** N/A
- **Compartilha dados com terceiros:** Não
- **Usa operador:** Não
- **Processo de consentimento:** XPTO
- **Trata dados de crianças ou adolescentes:** Não

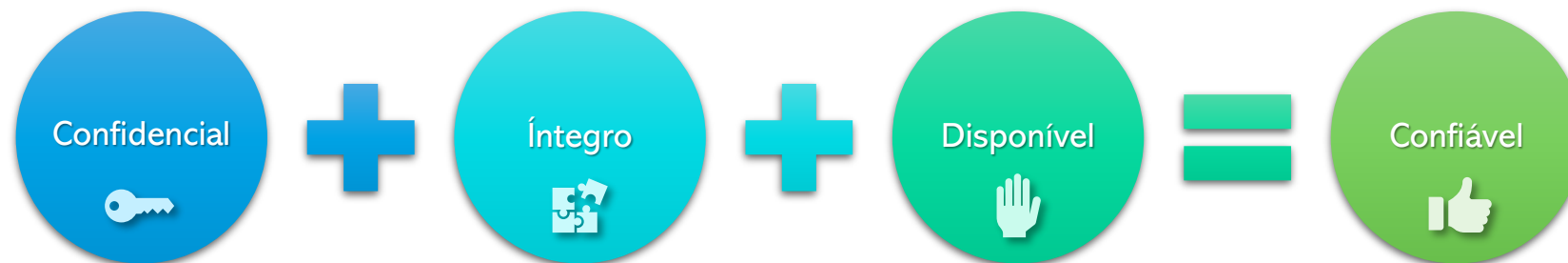
# Segurança da informação e dos dados pessoais

# Responsabilidade sobre segurança

- É responsabilidade do Controlador garantir a segurança dos **Dados Pessoais** e evitar (ou gerenciar adequadamente) incidentes de privacidade:
  - *“Os agentes de tratamento devem adotar medidas de segurança, técnicas e administrativas aptas a proteger os dados pessoais de acessos não autorizados e de situações acidentais ou ilícitas de destruição, perda, alteração, comunicação ou qualquer forma de tratamento inadequado ou ilícito.”* (LGPD, Art. 46)
  - *“Os agentes de tratamento ou qualquer outra pessoa que intervenha em uma das fases do tratamento obriga-se a garantir a segurança da informação prevista nesta Lei em relação aos dados pessoais, mesmo após o seu término.”* (LGPD, Art. 47)
  - *“Os sistemas utilizados para o tratamento de dados pessoais devem ser estruturados de forma a atender aos requisitos de segurança, aos padrões de boas práticas e de governança e aos princípios gerais previstos nesta Lei e às demais normas regulamentares.”* (LGPD, Art. 49)

# Segurança e privacidade de dados

A garantia da privacidade dos dados é obtida através da implementação de controles de segurança.





# Privacy by design & Privacy by default

- A privacidade dos Dados Pessoais não deve ser algo opcional, e um padrão que define parâmetros para ajudar a alcançá-la é o *Privacy by design* ou, em tradução livre, a *Privacidade desde a concepção*.
- Trata-se de um modelo teórico que, por si só, não resolve os problemas de proteção de dados, muito menos garante a adequação à LGPD, mas define 7 princípios valiosos para se manter em mente durante a execução dos projetos de adequação à LGPD:

## Princípio #1: Prevenir e não remediar

Aja proativamente e pense antes do fato, não depois

## Princípio #3: Privacidade incorporada ao projeto

A privacidade não deve ser tratada como um componente adicional de seu produto, serviço ou solução, ela é algo intrínseco ao projeto

## Princípio #5: Segurança de ponta-a-ponta

A proteção de dados deve ser algo presente desde o início das atividades de tratamento de dados até quando os dados são destruídos

## Princípio #2: Privacidade como padrão (*privacy by default*)

Não exija nenhuma ação do seu titular de dado para que a privacidade de seu produto, serviço ou solução seja “ativada”

## Princípio #4: Soma positiva

A privacidade deve agregar valor ao seu produto ou serviço e não apenas ser uma obrigação ou escolha

## Princípio #6: Visibilidade e transparência

A privacidade deve ser algo visível e transparente para todos do projeto, que devem saber as regras, práticas e tecnologias envolvidas na proteção

## Princípio #7: Solução centrada no usuário

Deve-se considerar que o maior interessado na privacidade é o Titular dos Dados. São os interesses dele que importam mais

# Medidas administrativas de segurança

(1/2)

- Implementar controles ou soluções que maximizem os níveis de segurança dos **Dados Pessoais**, pavimentando assim o caminho para garantir a privacidade dos Titulares de Dados, se inicia com o estabelecimento de compromissos e guias que enderecem as boas práticas e os princípios que devem surgir já na governança corporativa do Controlador e Operador (Art. 50 da LGPD).
- O comprometimento com a privacidade são documentados/obtidos através das **Medidas Administrativas de Segurança**:
  - **Política de privacidade**: Foco externo, demonstra as regras públicas de como o ente trata os Dados Pessoais e busca garantir a privacidade dos Titulares de Dados
  - **Política de segurança**: Foco interno, estabelece as regras a serem aplicadas pelo ente na implementação das Medidas Técnicas de Segurança
  - **Cláusulas contratuais (e gestão de contratos)**: Estabelece diretrizes, limites e responsabilidades sobre os tratamentos de Dados Pessoais realizados no relacionamento entre as partes;
  - **Treinamento, capacitação e conscientização**: Prepara os colaboradores do ente a lidar com a privacidade, compartilha responsabilidades e documenta a ciência de todos perante os compromissos adotados pelo Controlador ou Operador

# Medidas administrativas de segurança

(2/2)

- **As Medidas Administrativas de Segurança** devem:
  - Estar integradas à governança corporativa
  - Estabelecer relação de confiança com o Titular de Dados, por meio de atuação transparente e que assegure mecanismos de participação do Titular de Dados, incluindo canais para que eles exerçam seus direitos
  - Definir mecanismos de supervisão do SGPD
  - Estabelecer um ciclo de vida de atualização/manutenção das Medidas de Segurança adotadas
  - Definir regras para a realização da gestão de riscos de segurança e privacidade
  - Definir os parâmetros da gestão de incidentes e notificações
  - Estabelecer regras para compartilhamento e transferência de Dados Pessoais
  - Definir o papel e as responsabilidades do DPO
  - Definir responsabilidades e regras a serem cumpridas pelo Controlador e seus Operadores
  - Ser exequíveis



# Medidas técnicas de segurança

(1/2)

- Como os Dados Pessoais são tratados nos **Ativos de Informação**, devemos implementar **Medidas de Segurança** para maximizar o nível de Confiabilidade dos **Ativos de Informação**.
- De acordo com a norma **ISO/IEC 27.001**, as medidas visam aumentar os níveis de segurança de um **Ativo de Informação** divididos em:



**Confidencialidade:** Propriedade em que a informação não é disponibilizada ou divulgada para pessoas, entidades ou processos não autorizados

sigilo



**Integridade:** Se refere a ser correto e consistente com o estado ou a informação pretendida, e busca assegurar que sejam prevenidas modificações não autorizadas em dados

exatidão



**Disponibilidade:** Propriedade de ser acessível e utilizável sob demanda por uma entidade, garante que os ativos (e os dados) estão funcionando (disponíveis) quando necessário

prontidão

# Medidas técnicas de segurança

(2/2)

## Medidas técnicas de Confidencialidade



- Criptografia de dados
- Estrito controle de acesso físico e lógico: *Assegurar o nível de acesso apropriado e somente para as pessoas autorizadas*
- Classificação de dados: *Definir a que público os dados podem ser comunicados (Públicos? Sensíveis? Confidenciais?)*
- Treinamento de pessoal
- Segregação de funções: *Evitar que funções conflitantes sejam executadas pela mesma pessoa*
- Política de "mesa limpa"

## Medidas técnicas de Integridade



- Padronizar caminho de acesso: *Por exemplo, não permitir atualização de dados "diretamente na Base de Dados"*
- Gravação de logs de usuários: *Garantir que possa ser determinado quem modificou a informação*
- Segregação de Função, posições e autoridade: *Ao menos duas pessoas serão necessárias para realizar mudanças que tenham graves consequências*
- Mudanças em sistemas e dados devem ser são autorizadas
- Padronizar terminologia: *Por exemplo, um incidente é sempre chamado de "incidente", logo, o termo "chamado" não pode ser inserido na base de dados*

## Medidas técnicas de Disponibilidade



- Implementação de uma robusta solução de *backup e restore*
- Realizar rotinas de teste de restauração de ambientes
- Políticas de armazenamento gerenciado de dados: *Por exemplo, não permitir o armazenamento de dados em máquinas pessoais, dar preferência a sistemas de armazenamento centralizados, como servidores em rede interna ou cloud*
- Implementação do Gerenciamento de Disponibilidade da ITIL

# Gestão de riscos, incidentes e notificações de privacidade



# Riscos de segurança da informação

- Risco é toda a situação em que há probabilidade de os resultados serem diferentes do esperado devido a um motivo. Isto nos dá a chance de evitar um dano ou consequência adversa. É a *probabilidade* de uma ameaça explorar uma vulnerabilidade e causar um dano ou consequência.
- Riscos ainda não são fatos.
- Exemplo de risco:
  - *“Podemos ter perda de dados no sistema de Gestão Tributária por não termos backups atualizados. Se houver um problema do disco rígido do banco de dados, não haverá como garantir a recuperação das informações de arrecadação do IPTU do último mês. Isso tornará o Portal da Transparência desatualizado e poderá gerar problemas contábeis associados aos valores de receitas orçamentárias, dificultando a prestação de contas ao TCE.”*

# Classificando riscos de segurança

- Um risco tem uma *Probabilidade* de ocorrer (percentual) e um *Impacto* previsto (baixo, médio ou alto). A combinação desses atributos mostra a *Criticidade* que devemos considerar ao tratá-lo. Uma sugestão é utilizar uma Matriz de Criticidade, como a seguir:

		Impacto		
		Baixo	Médio	Alto
Probabilidade	100%	Alta	Urgente	Urgente
	90%	Moderada	Urgente	Urgente
	80%	Moderada	Alta	Urgente
	70%	Moderada	Alta	Urgente
	60%	Moderada	Alta	Alta
	50%	Baixa	Alta	Alta
	40%	Baixa	Moderada	Alta
	30%	Baixa	Moderada	Moderada
	20%	Baixa	Baixa	Moderada
	10%	Baixa	Baixa	Moderada

# Gerenciando riscos de segurança

(1/2)

- Gerenciar riscos visa diminuir a possibilidade do risco se tornar um fato e, conseqüentemente, gerar os impactos esperados (ou não mapeados).
- É uma atividade constante do Controlador e do operador, a ser liderada pelo DPO
  - “*Os agentes de tratamento devem adotar medidas de segurança, técnicas e administrativas aptas a proteger os dados pessoais de acessos não autorizados e de situações acidentais ou ilícitas de destruição, perda, alteração, comunicação ou qualquer forma de tratamento inadequado ou ilícito.*” (LGPD, Art. 46)
  - “*Os controladores e operadores, no âmbito de suas competências, pelo tratamento de dados pessoais, individualmente ou por meio de associações, poderão formular regras de boas práticas e de governança que estabeleçam as condições de organização, o regime de funcionamento, os procedimentos, incluindo reclamações e petições de titulares, as normas de segurança, os padrões técnicos, as obrigações específicas para os diversos envolvidos no tratamento, as ações educativas, os mecanismos internos de supervisão e de mitigação de riscos e outros aspectos relacionados ao tratamento de dados pessoais.*” (LGPD, Art. 50)
- Deve-se definir uma estratégia para tratar cada risco. Os tipos possíveis de Estratégia para gestão de um risco são:
  - **Evitar:** O Controlador tomará medidas para impedir que o risco se torne um fato e gere um incidente
  - **Mitigar:** O Controlador tomará medidas para diminuir a probabilidade do risco ser disparado
  - **Compartilhar/Transferir:** O Controlador dividirá a responsabilidade de gestão do risco com um terceiro
  - **Aceitar:** O Controlador não tem como tomar medidas preventivas contra o risco e vai aceita-lo como ele é

# Gerenciando riscos de segurança

(2/2)

- **Risco:** *“Podemos ter perda de dados no sistema de Gestão Tributária por não termos backups atualizados. Se houver um problema do disco rígido do banco de dados, não haverá como garantir a recuperação das informações de arrecadação do IPTU do último mês.”*
- **Descrição do impacto:** *“Tornar o Portal da Transparência desatualizado e gerar problemas contábeis associados aos valores de receitas orçamentárias, dificultando a prestação de contas ao TCE.”*
- **Probabilidade:** 60% | **Impacto:** Alto | **Criticidade:** Alta
- **Tipo de estratégia:** Mitigar
- **Descrição da estratégia:** Atualizar o processo de *backup* do servidor XPTO, incluindo backup incremental diário em ambiente externo na nuvem. Realizar atividades quinzenais de teste de *restore* do servidor.
- **Responsável por gerenciar o risco:** João da Silva
- **Status:** Detectado [*Disparado, Encerrado, Cancelado*]
- **Data de cadastro:** 10/04/2022



# Relatório de impacto de proteção de dados

- O Relatório de Impacto de Proteção de Dados, também conhecido como **Data Protection Impact Assessment (DPIA)**, é um documento definido na LGPD que demonstra que o Controlador gerencia riscos de privacidade:
  - *“Documentação do controlador que contém a descrição dos processos de tratamento de dados pessoais que podem gerar riscos às liberdades civis e aos direitos fundamentais, bem como medidas, salvaguardas e mecanismos de mitigação de risco.”* (LGPD, Art. 5º, inciso XVII)
  - Deve ser emitido/gerenciado pelo DPO
  - Será a primeira evidência a ser analisada pela ANPD
  - Deve conter *“a descrição dos tipos de dados coletados, a metodologia utilizada para a coleta e para a garantia da segurança das informações e a análise do controlador com relação a medidas, salvaguardas e mecanismos de mitigação de risco adotados.”* (LGPD, Art. 38, parágrafo único)

# Quando emitir o DPIA

## De acordo com a LGPD

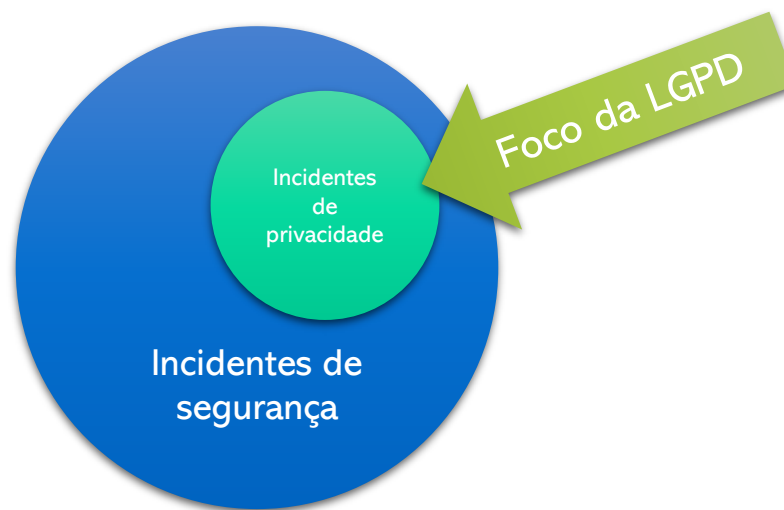
- Sempre que o tratamento de dados *representar alto risco à garantia dos princípios gerais de privacidade dos Titulares de Dados*
  - Obrigação dos Controladores (LGPD, Art. 50, parágrafo 2º, inciso I, alínea d)
  - Solicitação da ANPD para exceções à LGPD (LGPD, Art. 4º, parágrafo 3º)
  - Solicitação da ANPD para justificar Legítimo Interesse (LGPD, Art. 10, parágrafo 3º)
  - Solicitação da ANPD para agentes do Poder Público (LGPD, Art. 32)
  - Solicitação da ANPD ao Controlador (LGPD, Art. 38)

## Melhores práticas para o DPO

- Sempre quando houver:
  - Grande volume de tratamento de dados
  - Tratamento de Dados Sensíveis
  - Tratamento de Dados de Crianças e Adolescentes
  - Tratamento de Dados por Legítimo Interesse do Controlador
  - Compartilhamento de Dados Pessoais com terceiros
  - Tratamento de Dados Pessoais realizados de forma automatizada, sem verificação humana
  - Riscos de privacidade detectados com criticidade URGENTE ou ALTA

# Incidentes de segurança e privacidade

- Sempre que houver uma ocorrência (fato), ilícita ou accidental, proveniente ou não de um risco previamente detectado, que gere *destruição, perda, alteração, comunicação* ou qualquer forma de *tratamento inadequado ou ilícito* sobre informações, temos um *incidente de segurança*.
- Quando as informações associadas ao incidente são Dados Pessoais, temos um *incidente de privacidade*.





# Gestão de incidentes e notificações

- Um incidente de privacidade deve ser comunicado à ANPD:
  - *“O Controlador deverá comunicar à autoridade nacional e ao titular a ocorrência de incidente de segurança que possa acarretar risco ou dano relevante aos titulares. A comunicação será feita em prazo razoável, conforme definido pela autoridade nacional.”* (LGPD, Art. 48)
- Cabe ao Controlador e sua análise de impacto (inclusive o DPIA), analisar se o incidente pode acarretar risco ou dano relevante aos titulares. Essa análise ainda não foi regulamentada, mas podemos considerar os seguintes parâmetros para essa classificação:
  - Volume da Dados Pessoais, Volume de Titulares de Dados associados e características dos Dados Pessoais (Dados Sensíveis, por exemplo)
- Canal oficial previsto pela ANPD
  - A ANPD definiu que, por enquanto (mar/22), o canal para enviar notificações ao órgão é pelo SEI, e inclusive providenciou um formulário padrão para a criação do artefato (<https://www.gov.br/anpd/pt-br/assuntos/incidente-de-seguranca>)

# Composição de uma Notificação

- Ao notificar a ANPD quando da ocorrência de um incidente que possa acarretar risco ou dano relevante aos Titulares, deve ser informado o seguinte:
  - A descrição da natureza dos dados pessoais afetados
  - As informações sobre os titulares envolvidos
  - A indicação das medidas técnicas e de segurança utilizadas para a proteção dos dados, observados os segredos comercial e industrial
  - Os riscos relacionados ao incidente
  - Os motivos da demora, no caso de a comunicação não ter sido imediata
  - As medidas que foram ou que serão adotadas para reverter ou mitigar os efeitos do prejuízo(LGPD, Art. 48)



# Gestão dos direitos dos titulares de dados

# Os direitos dos titulares de dados

(1/2)

- Livre acesso, de forma clara, objetiva e transparente, à informações sobre o tratamento de seus dados:
  - confirmação de existência do tratamento e quais dados estão sendo utilizados [15 dias de SLA]
  - finalidade específica do tratamento
  - forma e duração do tratamento
  - identificação e contato do controlador
  - uso compartilhado de dados pelo controlador e a finalidade
  - responsabilidades dos agentes de tratamento

(LGPD, Art. 6º incisos IV e VI, Art. 9º e Art. 18)
- Integridade, atualização e exatidão de seus dados (LGPD, Art. 6º, inciso V e Art. 18, inciso III)
- Revogação de seus consentimentos de forma gratuita e facilitada (LGPD, Art. 8º, parágrafo 5º)
- Solicitação de término do tratamento de seus dados (LGPD, Art. 15, inciso III)
- Titularidade de seus dados e direito a sua privacidade e intimidade (LGPD, Art. 17)
- Revisão de decisões tomadas unicamente com base em tratamento automatizado de dados pessoais (LGPD, Art. 20)

# Os direitos dos titulares de dados

(2/2)

- Anonimização, bloqueio ou eliminação de dados desnecessários, excessivos ou tratados em desconformidade com o disposto nesta Lei (LGPD, Art. 6 inciso III, Art. 18, inciso IV e Art. 60)
- Portabilidade dos dados a outro fornecedor de serviço ou produto (LGPD, Art. 18, inciso V)
- Eliminação dos dados pessoais tratados com o consentimento do titular, exceto nas hipóteses previstas no art. 16 desta Lei (LGPD, Art. 18, inciso VI)
- Informação das entidades públicas e privadas com as quais o controlador realizou uso compartilhado de dados (LGPD, Art. 18, inciso VII)
- Informação sobre a possibilidade de não fornecer consentimento e sobre as consequências da negativa (LGPD, Art. 18, inciso VIII)
- Exclusão definitiva dos dados pessoais que tiver fornecido a determinada aplicação de internet, a seu requerimento, ao término da relação entre as partes, ressalvadas as hipóteses de guarda obrigatória de registros previstas nesta Lei e na que dispõe sobre a proteção de dados pessoais (LGPD, Art. 60)

# Gestão de direitos dos titulares de dados



A confirmação de existência, o acesso a dados pessoais e aos seus direitos devem ser providenciados ao Titular, mediante requisição (LGPD, Art. 18 e Art. 19)

# Gestão de consentimentos dos titulares de dados



# O que é o consentimento na LGPD

- É a manifestação livre, informada e inequívoca pela qual o titular concorda com o tratamento de seus dados pessoais para uma finalidade específica (LGPD, Art. 5º, inciso XII)
- Pode ser utilizada como uma das hipóteses que justificam a realização de um determinado tratamento de dados, inclusive o tratamento de dados sensíveis e o compartilhamento internacional de dados (LGPD, Art. 7º, inciso I; Art. 11, inciso I e Art. 33, inciso VIII)



# Quando usar o consentimento

## É obrigatório quando...

- Não houver outra hipótese que justifica o tratamento de dados
- Ocorrer a realização do tratamento de dados de uma criança ou adolescente (Art. 14, parágrafo 1º).
  - Nesse caso, deve ser concedido pelo responsável
- Houver o compartilhamento de dados pessoais por pessoas jurídicas de direito público a pessoa de direito privado (Art. 27, inciso I)
  - Exceto em casos excepcionais

## É dispensável quando...

- Houver outra hipótese que justifica o tratamento de dados
- O Controlador está tratando de dados tornados manifestadamente públicos pelo titular (LGPD, Art. 7º, parágrafo 4º)
  - Mesmo quando dispensável (pelos dados serem públicos, ou por se utilizar outra hipótese de tratamento), o consentimento não desobriga o Controlador dos demais parâmetros da LGPD (LGPD, Art. 7º, parágrafo 6º)

# Gestão de consentimentos

- **Escopo do consentimento**
  - Deve ser específico (para cada finalidade) e não poderá conter vícios (LGPD, Art. 8º, parágrafos 3º e 4º e Art. 7º, parágrafo 5º)
  - Se o tratamento de dados for justificado pelo consentimento, o Controlador deverá fornecer ao Titular de Dados uma cópia eletrônica integral de seus dados pessoais (Art. 19, parágrafo 3º)
- **Obtenção e registro**
  - Deve ser obtido por escrito ou qualquer outro meio que demonstre a vontade do Titular de Dados (LGPD, Art. 8º)
  - Se obtido por escrito, deverá ser através de cláusula específica e destacada para isso (LGPD, Art. 8º, parágrafo 1º)
  - Cabe ao Controlador comprovar que o consentimento foi dado pelo Titular (LGPD, Art. 8º, parágrafo 2º e Art. 9º, parágrafo 1º)
  - Cabe ao Controlador avisar o Titular de Dados sobre as consequências se houver negativa quanto ao consentimento (Art. 18, inciso VIII)
- **Revogação**
  - O Controlador deve permitir a revogação de consentimentos por parte do Titular de Dados, de forma fácil e grátis, mas ele continua válido para os tratamentos realizados antes da revogação (LGPD, Art. 8º, parágrafo 5º e 6º; Art. 9º, parágrafo 2º; Art. 15, inciso III e Art. 18, incisos VI e IX)

# Obrigado!

Adilson Taub Jr.

<https://www.linkedin.com/in/ataubjr/>

RGM Tecnologia

[www.rgm.com.br](http://www.rgm.com.br)

SCAN ME

